



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE FEIRA DE SANTANA
AUTORIZADA PELO DECRETO FEDERAL Nº 77.496 de 27/04/1976

Reconhecida pela Portaria Ministerial Nº 874/86 de 19/12/1986

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
Colegiado de Ciências Contábeis

**CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTABILIDADE
GERENCIAL COM ÊNFASE EM CONTROLADORIA**

Feira da Santana
Fevereiro/2009



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE FEIRA DE SANTANA
AUTORIZADA PELO DECRETO FEDERAL Nº 77.496 de 27/04/1976

Reconhecida pela Portaria Ministerial Nº 874/86 de 19/12/1986

REITOR

Prof. José Carlos Barreto de Santana

VICE – REITOR

Prof. Washington Almeida Moura

COORDENADOR ACADÊMICO DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO

Prof. Cremildo Atanazio de Souza

SECRETÁRIO DA PÓS - GRADUAÇÃO

Marcos Vinicius Mello Borges

3. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

3.1 – CURSO

Especialização em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria

3.2 – ÁREA DE CONHECIMENTO

Ciências Sociais Aplicadas

3.3 – UNIDADE RESPONSÁVEL

Universidade Estadual de Feira de Santana

3.4 – COORDENADOR DO CURSO

Prof. Cremildo Atanazio de Souza

3.5 – PERÍODO DE REALIZAÇÃO

Início 03/08/2009

Término: 20/03/2011

3.6 – CARGA HORÁRIA

372 horas

3.7 – TIPO

Especialização

3.8 – MODALIDADE DO CURSO

Profissionalizante, com oferta de turmas a cada dois anos. As disciplinas serão ministradas no turno noturno durante os dias da semana podendo ocorrer aulas diurnas aos sábados, em conformidade com o calendário proposto adiante. Cada disciplina terá um máximo de 08 (oito) horas/aula semanal.

3.9 – NÚMERO DE VAGAS

35 (trinta e cinco), das quais 05 (cinco) serão disponibilizadas para funcionários da UEFS, devidamente aprovados na seleção.

3.10 – PROCESSO DE SELEÇÃO

O processo de seleção será realizado nas seguintes etapas:

1ª Etapa: Inscrição com entrega de documentação e currículo devidamente comprovado e pagamento de taxa de inscrição no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais);

Obs.: Os recursos adquiridos com a taxa de inscrição serão utilizados com aquisição de equipamentos de informática para que seja melhorada a estrutura da sala de práticas contábeis onde ocorrerão as aulas do curso.

2ª Etapa: Homologação das inscrições;

3ª Etapa: Aplicação de prova escrita;

4ª Etapa: Classificação dos inscritos através dos conceitos obtidos na prova inscrita e análise curricular;

5ª Etapa: Divulgação dos resultados de acordo com a pontuação adquirida, obedecendo aos seguintes pesos: avaliação escrita peso de 70% (setenta por cento), análise curricular peso de 30% (trinta por cento).

Obs: Uma comissão composta por três professores nomeados pelo colegiado do Curso de Ciências Contábeis será responsável pelo processo, desde a inscrição, homologação das mesmas, análise de currículos, elaboração e aplicação das provas escritas até a divulgação dos resultados finais.

Os funcionários da UEFS, que gozarão da isenção da taxa de inscrição, participarão de todo o processo seletivo tendo sua vaga garantida mediante aprovação no mesmo, sendo que estes concorrem somente com os demais funcionários.

3.11 – CLIENTELA

Portadores de Diplomas de Graduação ou Certificado de Conclusão de Curso de Graduação fornecido por instituições reconhecidas e/ou autorizadas a funcionar pelo Ministério da Educação e Cultura – MEC, nas áreas de Ciências Contábeis, Ciências Econômicas, Graduação em Administração, Graduação em Direito e Áreas afins.

3.12 - OBJETIVO GERAL

Auxiliar na qualificação e capacitação de profissionais para aprimoramento profissional, a fim de permitir aos egressos participarem de atividades efetivas de práticas de Contabilidade Gerencial e Controladoria nos seus ambientes de trabalho.

3.13 - OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Proporcionar conhecimentos aos profissionais para desenvolverem habilidades, atitudes e competências para a implementação de programas internos de sistemas de informações gerenciais;

Disponibilizar aos participantes instrumentos e técnicas voltados para a melhoria da informação e aumento da produtividade nos serviços;

Permitir que um maior número de profissionais que não tenham qualificação na área possa obter o conhecimento, a compreensão e as formas de utilização das ferramentas básicas para a gestão da informação;

Disponibilizar métodos e técnicas para compreensão, por parte de cada participante, do papel estratégico do profissional na melhoria do serviço prestado para os usuários das informações aziendais;

Possibilitar condições para o desenvolvimento do potencial gerencial e administrativo dos participantes, incentivando-os a praticarem os conhecimentos em suas empresas;

Ampliar os conhecimentos teóricos e práticos sobre a gestão da informação e sua aplicação nas atividades das empresas;

Desenvolver, senso crítico para implementar a filosofia da tecnologia da informação gerencial, em qualquer tipo de organização.

3.14 – JUSTIFICATIVA

A demanda por informações gerenciais contábeis para tomada de decisão exige capacitação constante. Estando a sociedade contemporânea, em permanente mutação, é premente a necessidade da transformação transiente dos modelos de gerenciamento contábil das

corporações e demais entidades mercantis ou não para a formatação de um novo modelo capaz de atender às demandas mercadológicas.

O profissional que lida com a Contabilidade Gerencial é uma categoria que vem crescendo, principalmente na última década, sendo alvo permanente de exigências da sociedade empresarial, como um todo, na busca da melhoria da qualidade dos seus serviços.

A contabilidade gerencial é relacionada com o fornecimento de informações para os administradores – isto é, aqueles que estão dentro da empresa e que são responsáveis pela direção, tomada de decisões e controle das atividades das entidades.

A oferta da turma do Curso de Pós-Graduação em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria, ora proposta e a sua efetiva oferta, visa especializar profissionais na geração de informações contábeis úteis à administração, significando um grande avanço para a difusão da qualidade dos serviços contábeis, além de atender às premissas da **Nova Estrutura Curricular do Curso de Graduação em Ciências Contábeis** e de tornar a UEFS socialmente referenciada pela oferta efetiva de um produto que atualmente é oferecido exclusivamente por Instituições particulares.

A globalização da economia e o advento da formação de grandes blocos econômicos em todo o mundo além da rapidez com que os meios de comunicação transmitem diariamente informações sobre bens e serviços são sinais indicativos de que a competitividade, produtividade e qualidade de produtos e serviços estão presentes a cada instante no contexto azial e, portanto, os gestores das empresas demandam de informações para tomada de decisão. Sendo assim, toda esta categoria profissional deve estar comprometida com o desenvolvimento e com a atuação diferenciada, sob pena de perder seu espaço junto à sociedade em geral. Neste contexto os profissionais precisam estar capacitados para proverem os administradores de informações obtidas através da contabilidade gerencial.

A proposta de oferta desta turma do Curso de Especialização em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria e a continuidade sistemática da oferta vem ao encontro das necessidades identificadas pelo **Colegiado do Curso de Ciências Contábeis**, mensuradas pela procura intensa de informações de supostos candidatos via telefone e sobretudo **pela necessidade de cumprimento das premissas do Novo Projeto Acadêmico do curso de Graduação em Ciências Contábeis implantado em 2007.1** que prevê a formação de núcleos de estudos específicos, visando a criação de linhas de pesquisas que possam, a médio prazo, propiciar as condições para a discussão da formatação de pelo menos um curso de Pós - Graduação *Strictu Sensu* nas áreas de Contabilidade Gerencial e Controladoria.

4. ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO DO CURSO

4.1 – Oferta de Aulas, Duração e Período de Integralização do Curso

O curso funcionará no turno noturno, tendo suas aulas com início às dezenove horas e término às vinte e três horas e aos sábados em horário diurno, sendo o mesmo executado em três módulos com duração total de integralização em dezoito meses. A publicação de editais para oferta de novas turmas será realizada a cada dois anos, obedecendo ao calendário oficial da UEFS.

4.2 – Administração e Organização

A estrutura organizacional administrativa do curso obedecerá ao disposto no Artigo 8º da Resolução CONSEPE 19 / 2004, a saber:

I - Um colegiado, como órgão deliberativo;

II – Uma coordenação, como órgão executivo do colegiado;

III – Uma secretaria, como órgão de apoio administrativo.

Obs: As competências e atribuições de cada componente organizacional estarão subjugadas às normas estabelecidas ao longo do Capítulo IV da Resolução supramencionada.

4.3 – QUADRO DE PROFESSORES (Todos pertencentes ao quadro efetivo da UEFS).

PROFESSORES	TITULAÇÃO	DISCIPLINAS	C.H.
Antônio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor	Metodologia da Pesquisa Científica I	16
Saulo José dos Santos Rocha	Mestre	Sistema de Informações	16
José Renato Sena Oliveira	Mestre	Gerenciamento de Custos	28
Ariosvaldo Ailton dos Santos Moreira	Mestre	Contabilidade Gerencial I	16
Dagoberto da Silva Freitas	Doutor	Métodos Quantitativos	32
Antônio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor	Metodologia da Pesquisa Científica II	16
Ariosvaldo Ailton dos Santos Moreira	Mestre	Contabilidade Gerencial II	16
Mario José Sampaio Santana	Especialista	Análise Econômica e Financeira das Empresas	28
Jorge Aliomar Barreiros Dantas	Doutor	Análise de Investimentos	28
Tânia Cristina Azevedo	Mestre	Planejamento Estratégico	32
Marcy Amorim Pizzani	Mestre	Ética Profissional	16
Luiz Ivan dos Santos Silva	Mestre	Jogos de Negócios	32
Luiz Ivan dos Santos Silva	Mestre	Controladoria	32
Antonio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor	Trabalho de Conclusão de Curso I	32
Marcy Amorim Pizzani	Mestre	Trabalho de Conclusão de Curso II	32

4.4 – PROCESSO SELETIVO

Seguirá os critérios estabelecidos no item 3.11.

A) - MATRÍCULA:

Para a matrícula, serão necessários os seguintes documentos:

- a) Ficha de Cadastro de aluno devidamente preenchida;
- b) Diploma da Graduação ou Atestado de Conclusão de Curso de Graduação, condicionado a entrega do Certificado de Conclusão do curso á entrega do respectivo Diploma, e Histórico Escolar;
- c) Cédula de Identidade e CPF;
- d) 02 (duas) fotos 3 X 4 recentes;
- e) Curriculum vitae resumido.

4.5 – CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A partir da avaliação é possível aferir os resultados alcançados pelos discentes considerando as competências estabelecidas através do perfil profissional, de modo a favorecer o percurso deste e regular as ações de sua formação, e certificar sua formação profissional.

Desta forma, a avaliação do processo de ensino-aprendizagem, proposta no Curso de Especialização em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria, para as disciplinas, será feita em conformidade com os termos da Resolução CONSEPE 19/2004, artigos 20, 21 e seus parágrafos.

Abaixo relacionamos alguns aspectos que deverão ser utilizados como critério de avaliação no curso de Especialização em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria:

- Frequência no horário regular das aulas e atividades programadas;
- Estudos realizados a partir das referências bibliográficas e eletrônicas sugeridas;
- Questionamentos e reflexões colocados em sala de aula, fundamentadas nas leituras e nas aulas;
- Produção de textos e apresentação de trabalhos
- Entrega de trabalhos nos prazos previstos
- Preparação, organização e participação em Seminários.

- Participação em eventos científicos e culturais, devidamente comprovada;
- Planejamento de situações práticas consoantes com um modelo teórico estudado;
- Participação em atividade de simulação;
- Prova escrita
- Trabalho Final de Curso

O professor deverá fazer uso das atividades acima descritas conforme a adequação das mesmas em sua disciplina.

No que diz respeito à pontuação das disciplinas o docente deverá seguir as Normas da Resolução CONSU 46/2006, que faz as seguintes indicações:

- Devem ser feitas três avaliações valendo de 0 a 10 pontos, cada;
- Posteriormente as notas deverão ser somadas e o resultado dividido por três;
- Posterior a este cálculo será considerado aprovado o discente que obtiver média superior ou igual a 7,0 (sete), caso não alcance esta média deverá ser Aplicada uma Avaliação Final;
- Para a Avaliação Final o discente será considerado aprovado se alcançar média final igual ou superior a 5,0 (cinco) pontos, dada pela média ponderada das avaliações parciais e Avaliação final, conforme abaixo:

$$MF = MP \times 0,6 + AF \times 0,4$$

MF = Média Final

MP = Média Ponderada do Semestre

AF = Avaliação Final

Trabalho Final de Curso

O Trabalho Final de Curso deverá ser realizado individualmente pelo aluno, cuja apresentação após o término da conclusão das disciplinas, representa um dos requisitos obrigatórios para a obtenção do certificado de conclusão do curso de pós-graduação.

O Trabalho Final de Curso será considerado como disciplina, sendo anotado no histórico escolar do aluno o termo “Monografia”.

O Trabalho Final deverá evidenciar domínio do tema escolhido e capacidade de sistematização.

Para realização do Trabalho Final o aluno deverá escolher um orientador, credenciado pelo curso e Aprovado pelo Colegiado.

Por solicitação do aluno e a critério do Colegiado poderá ocorrer alteração de orientador.

Para apresentação do Trabalho Final, deverá o aluno, dentro dos prazos pré estabelecidos pelo colegiado, satisfazer os seguintes itens:

- Ter concluído a carga horária total do curso
- Ter a recomendação formal do orientador para a apresentação do mesmo

A apresentação do Trabalho de Conclusão será feita publicamente. Para fins de apresentação do trabalho final o aluno deverá encaminhar ao colegiado do curso 03 (três) exemplares do trabalho final. A partir desta data deverá ser fixada pelo coordenador e em acordo com o orientador a data de apresentação do trabalho final, que ocorrerá entre 15 e 45 dias após a data da entrega dos exemplares à coordenação. Após a apresentação do trabalho se forem necessárias as devidas correções o aluno deverá realizá-las em um prazo máximo de 30 (trinta) dias e encaminhar 02 (dois) exemplares reformulados a coordenação.

O Trabalho Final será julgado por uma comissão examinadora que deverá ter como presidente o orientador do Trabalho e mais dois membros especialistas indicados pelo colegiado. Estes especialistas deverão ser no mínimo portadores do diploma de mestre, todavia necessariamente não precisam ser docentes.

No caso de reprovação pela banca examinadora, o aluno terá direito ao prazo de 02 (dois) meses para reelaboração do trabalho e que seja marcada nova avaliação no prazo máximo de 10 (dez) dias posterior a entrega. Preferencialmente a banca examinadora deverá ser a mesma.

4.6 – CRONOGRAMA E FLUXOGRAMA

DISCIPLINAS	HORAS	INICIO	TÉRMINO	NOME DO PROFESSOR	TITULAÇÃO
Metodologia da Pesquisa Científica I	16	03/08/09	11/09/09	Antônio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor
Sistema de Informações	16	14/09/09	16/10/09	Saulo José dos Santos Rocha	Mestre
Gerenciamento de Custos	28	19/10/09	20/11/09	José Renato Sena Oliveira	Mestre
Contabilidade Gerencial I	16	23/11/09	23/12/09	Ariosvaldo Ailton dos Santos Moreira	Mestre
Métodos Quantitativos	32	01/02/10	25/02/10	Dagoberto da Silva Freitas	Doutor
Metodologia da Pesquisa Científica II	16	01/03/10	30/03/10	Antônio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor
Contabilidade Gerencial II	16	01/04/10	30/04/10	Ariosvaldo Ailton dos Santos Moreira	Mestre
Análise Econômica e Financeira das Empresas	28	01/05/10	31/05/10	Mario José Sampaio Santana	Especialista
Análise de Investimentos	28	01/07/10	30/07/10	Jorge Aliomar Barreiros Dantas	Doutor
Planejamento Estratégico	32	02/08/10	30/08/10	Tânia Cristina Azevedo	Mestre
Ética Profissional	16	01/09/10	11/09/10	Marcly Amorim Pizzani	Mestre
Jogos de Negócios	32	13/09/10	13/10/10	Luiz Ivan dos Santos Silva	Mestre
Controladoria	32	18/10/10	13/11/10	Luiz Ivan dos Santos Silva	Meste
Trabalho de Conclusão de Curso I	32	15/11/10	23/12/10	Antonio Carlos Ribeiro da Silva	Doutor
Trabalho de Conclusão de Curso II	32	01/02/11	20/03/11	Marcly Amorim Pizzani	Mestre
TOTAL DE CARGA HORÁRIA				372	

**FLUXOGRAMA DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE
GERENCIAL COM ÊNFASE EM CONTROLADORIA**

I MÓDULO

CÓDIGO	DISCIPLINAS	C.H.
CGE001	Metodologia da Pesquisa Científica I	16
CGE002	Sistema de Informações	16
CGE003	Gerenciamento de Custos	28
CGE004	Contabilidade Gerencial I	16
	Métodos Quantitativos	32

II MÓDULO

	DISCIPLINAS	C.H.
CGE006	Metodologia da Pesquisa Científica II	16
CGE007	Contabilidade Gerencial II	16
	Análise Econômica e Financeira das Empresas	28
CGE009	Análise de Investimentos	28
CGE010	Planejamento Estratégico	32

III MÓDULO

	DISCIPLINAS	C.H.
CGE011	Ética Profissional	16
CGE012	Jogos de Negócios	32
CGE013	Controladoria	32
CGE014	Trabalho de Conclusão de Curso I	64
CGE015	Trabalho de Conclusão de Curso II	64

4.7 - EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS DAS DISCIPLINAS

DISCIPLINA	METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA I
	<ul style="list-style-type: none">• Métodos e técnicas de pesquisa.
	<ul style="list-style-type: none">• Quadros de referência da pesquisa qualitativa e quantitativa.
	<ul style="list-style-type: none">• Etapas do projeto de pesquisa.
	<ul style="list-style-type: none">• Relatórios de pesquisa.
	<ul style="list-style-type: none">• Normas da ABNT.
	BIBLIOGRAFIA: <ul style="list-style-type: none">• HIZZOTTI, A. Pesquisa em ciências humanas e sociais. São Paulo: Cortez Editora, 2000.• GIL, A. C. Como elaborar projeto de pesquisa. 4. ed., São Paulo: Atlas, 2002.• FORTE, Sérgio H. Arruda Cavalcante. Manual de Elaboração de Tese, Dissertação e Monografia. Fortaleza, 2004.• ANDRADE, M. M. de. Introdução à metodologia do trabalho científico. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2003.• BABBIE, Earl. Métodos de Pesquisas de Survey. Belo Horizonte: UFMG, 2003.• CARVALHO, M. C. Construindo o saber: metodologia científica, fundamentos e técnicas. 14. ed., Campinas: Papirus, 2003.• CRUZ, C.; RIBEIRO, U. Metodologia científica: Teoria e Prática. Rio de Janeiro: Axel Books do Brasil, 2003.• GONÇALVES, Hortência de Abreu. Manual de Projeto de Pesquisa. São Paulo: Avercamp, 2004.• Manual de resumos e comunicações científicas. São Paulo: Avercamp, 2004.• LAKATOS, E. M.; MARCONI, M. de A. Metodologia científica. São Paulo: Atlas, 1988.• LUCKESI, C. et al. Fazer universidade: uma proposta metodológica. 6.ed. São Paulo: Cortez, 1991.• MINAYO, M. C. de S. (Org.). Pesquisa social: teoria, método e criatividade. 19.

ed., Petrópolis: Vozes, 2001.

- PÁDUA, E. M. de. **Metodologia da Pesquisa:** abordagem teórico-prática. 9. ed., Campinas: Papirus 2003.
- RUIZ, J. A. **Metodologia científica:** Guia para Eficiência nos estudos. 5. ed., São Paulo: Atlas, 2003.

DISCIPLINA	SISTEMAS DE INFORMAÇÕES
	<ul style="list-style-type: none">• Visão da Ecologia da Informação
	<ul style="list-style-type: none">• Diferença entre dados e Informações
	<ul style="list-style-type: none">• Controladoria e a Contabilidade
	<ul style="list-style-type: none">• Sistema Integrado de Informações Contábeis
	BIBLIOGRAFIA: <ul style="list-style-type: none">• BATISTA, EMERSON O. Sistemas de Informação o uso consciente da tecnologia para o gerenciamento. São Paulo: Saraiva, 2005.• BOGHI, Cláudio. Sistemas de Informação: um enfoque dinâmico. São Paulo: Érica, 2002.• CORCACHIONE JUNIOR. Sistemas integrados de Gestão: uma abordagem da tecnologia da informação aplicada a gestão econômica (GECON). São Paulo: Atlas, 2001.• GREENBERG, Paul. CRM - Customer Relationship Management na velocidade da luz. Rio de Janeiro: Campus, 2001• FRANCO Jr., Carlos F. E-Business: Tecnologia da Informação e Negócios na Internet. São Paulo: Atlas, 2001.• MATTOS, Antonio Carlos M. Sistemas de Informação: uma visão executiva. São Paulo: Saraiva, 2005.• OLIVEIRA, Jayr Figueiredo de. Sistemas de Informação. São Paulo: Érica, 2000.• TAPSCOTT, Don, Ticoll, David e Lowy, Alex. Capital Digital. São Paulo: Makron Books, 2001.• THIVES JR., Juarez Jonas. Workflow: uma tecnologia para transformação do conhecimento nas organizações. 2. ed. Florianópolis: Insular, 2001.

DISCIPLINA	GERENCIAMENTO DE CUSTOS
	<ul style="list-style-type: none"> • Introdução às Nomenclaturas e objetivos do Custo
	<ul style="list-style-type: none"> • Relações de Custo-Volume-Lucro
	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Custeio Baseado em Atividade (Comercial, Serviços e Industrial)
	<ul style="list-style-type: none"> • Orçamento Geral e Contabilidade por responsabilidade
	<p>BIBLIOGRAFIA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PRESSMAN, R. Engenharia de Software. 5a. Edição. São Paulo. McGraw-Hill, 2003. • YOURDON, E., Análise Estruturada Moderna. Rio de Janeiro; Campus, 1991. • RUMBAUGH, J. et alii., UML - Guia do Usuário. Rio de Janeiro: Campus, 2001. • PAGE-JOENS, M., Fundamentos do Desenho Orientado a Objetos com UML. São Paulo: Makron Books,2001. • MATOS, A. V., UML Prático e Descomplicado. São Paulo: Érica, 2001. • LARMAN, C., Utilizando UML e Padrões. Porto Alegre: Bookman, 2000.

DISCIPLINA	ANÁLISE ECONÔMICA E FINANCEIRA DAS EMPRESAS
	<ul style="list-style-type: none"> • Análise através de índices; Capital de Giro e Investimento Operacional em Giro; Alavancagem Financeira; Rentabilidade; Endividamento.
	<p>BIBLIOGRAFIA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • HERRMANN JR, Frederico. ANÁLISE DE BALANÇOS para a Administração Financeira. 12. ed. São Paulo: Atual 2004. • MORANTE, Antonio Salvador. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: Análise das Demonstrações Financeiras. 2 ed. São Paulo: Atual 2009. • MARION, José Carlos. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: Contabilidade Empresarial. 4 ed. São Paulo: Atlas (2009). • OLINQUEVITCH, José Leônidas e SANTI FILHO, Armando de. ANÁLISE DE BALANÇOS para Controle Gerencial. 4 ed. São Paulo: Atual 2004 • IUDÍCIBUS, Sergio de. ANÁLISE DE BALANÇOS: Análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira (Livro-texto). 9 ed. São Paulo: Atlas 2008. • MATARAZZO, Dante C. Análise financeira de balanços. 6 ed. São Paulo: Atlas 2003.

- SILVA, Alexandre A. da. **Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis**. 1 ed. São Paulo: Atlas

DISCIPLINA	CONTABILIDADE GERENCIAL I
Definição de Contabilidade Gerencial	
<ul style="list-style-type: none"> • Empresa como Sistema de Atividade • Planejamento e Controle 	
BIBLIOGRAFIA:	
<ul style="list-style-type: none"> • ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S. e YOUNG, S. Mark. CONTABILIDADE GERENCIAL. 2ª ed. São Paulo: 2008 • IUDÍCIBUS, Sergio. CONTABILIDADE GERENCIAL - Livro de Exercícios. 1ªed. São Paulo: Atlas 1982 • IUDÍCIBUS, Sergio. CONTABILIDADE GERENCIAL - Livro-texto. 6ª ed. São Paulo: Atlas 1998 • AQUINO, André Carlos B. CARMO, Poueri e CARDOSO, Mário e Ricardo L. CONTABILIDADE GERENCIAL: Mensuração, Monitoramento e Incentivos. 1ª ed. São Paulo: Atlas 2007 • CREPALDI, Silvio A. CONTABILIDADE GERENCIAL: Teoria e Prática. 4ª ed. São Paulo: Atlas 2008 • PADOVEZE, Clovis L. CONTABILIDADE GERENCIAL: Um Enfoque em Sistema de Informação Contábil. 5ª ed. São Paulo: Atlas 2007 	

DISCIPLINA	MÉTODOS QUANTITATIVOS
Amostragem; processos amostrais com e sem reposição; tipos e tamanho da amostra; correlação; regressão linear simples e múltipla e regressão não linear; processo de tomada de decisão; modelagem em planilhas eletrônicas; otimização matemática usando Excel; análise de sensibilidade; análise dos relatórios do Excel; modelos em rede de programação linear programação linear: modelagem e análise.	
BIBLIOGRAFIA:	
<ul style="list-style-type: none"> • ANDRADE, E. L. Introdução à Pesquisa Operacional: métodos e técnicas de análise de decisão. Rio de Janeiro: LTC - Livros Técnicos e Científicos, 2007. • ARAÚJO, L. A. Pesquisa Operacional: Aplicada à Área de Negócios. Disponível em:< http://groups.google.com/group/pesquisa-operacional/ > Acesso em: 12 fev. 2007 • COLIN, E. C. Pesquisa Operacional:170 aplicações em estratégia, finanças, 	

produção, marketing e vendas. São Paulo: LTC, 2007.

- LACHTERMACHER, G. **Pesquisa Operacional na Tomada de Decisões**. Modelagem em Excel. Rio de Janeiro: Campus, 2006.
- MOREIRA, D.A. **Pesquisa Operacional: Curso Introdutório**. São Paulo: Thomson Pioneira, 2006.
- PRADO, D. S. **Programação Linear**. Belo Horizonte: Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2003. (Série Pesquisa Operacional, Vol. 1).
- THEÓPHILO, C.R.; CORRAR, L.J. **Pesquisa Operacional para Decisão em Contabilidade e Administração: Contabilometria**. Atlas, 2004.

DISCIPLINA	METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA II
Normas da ABNT.	
Trabalhos acadêmicos.	
Composição estrutural.	
BIBLIOGRAFIA:	
<ul style="list-style-type: none"> • ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS E TÉCNICAS, ABNT. Referência Bibliográfica. NBR 6023. Rio de Janeiro: ABNT, 2002. • GOLDEMBERG, S. GUIMARÃES, C A e CASTRO, A. A. Elaboração e apresentação de comunicação científica. São Paulo: Metodologia org, 2003. • LAKATOS, E M. e MARCONI, M A. Metodologia Científica. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002. • MEDEIROS, J. B. Redação científica: a prática de fichamentos, resumos e resenhas. São Paulo: Atlas, 2000. • GIL, A. C. Como elaborar projetos de pesquisa. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996. • REY, L. Planejar e discutir trabalhos científicos. 2. ed. São Paulo: Edgar Blucher; 1993. • SEVERINO, A. J. Metodologia do trabalho científico. 21. ed. São Paulo: Cortez, 2000. • HUMBERTO, H. Como se faz uma tese. 1. ed. São Paulo: Perspectiva, 1977. • RUIZ, J. A. Metodologia científica: guia para eficiência nos estudos. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1991. • TRUJILLO, A. F. Metodologia das ciências. 2. ed. Rio de Janeiro: Kennedy, 1994. 	
• DISCIPLINA	• CONTABILIDADE GERENCIAL II
• Controle Financeiro	
• Contabilidade Gerencial Contemporânea	

- Projeto do Sistema de Contabilidade Gerencial e de Controle

BIBLIOGRAFIA:

- ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S. e YOUNG, S. Mark. **CONTABILIDADE GERENCIAL**. 2. ed. São Paulo: 2008
- IUDÍCIBUS, Sergio. **CONTABILIDADE GERENCIAL - Livro de Exercícios**. 1. ed. São Paulo: Atlas 1982
- IUDÍCIBUS, Sergio. **CONTABILIDADE GERENCIAL - Livro-texto**. 6. ed. São Paulo: Atlas 1998
- AQUINO, André Carlos B. CARMO, Pueri e CARDOSO, Mário e Ricardo L. **CONTABILIDADE GERENCIAL: Mensuração, Monitoramento e Incentivos**. 1. ed. São Paulo: Atlas 2007
- CREPALDI, Silvio A. **CONTABILIDADE GERENCIAL: Teoria e Prática**. 4. ed. São Paulo: Atlas 2008
- PADOVEZE, Clovis L. **CONTABILIDADE GERENCIAL: Um Enfoque em Sistema de Informação Contábil**. 5. ed. São Paulo: Atlas 2007

DISCIPLINA	ANÁLISE DE INVESTIMENTOS
<p>Conceitos e finalidades; Comparações de Projetos de Investimento; Comparações envolvendo taxa e retorno; Efeitos da Depreciação e do Imposto de Renda; Aplicações em substituições de Equipamentos.</p>	
<p>BIBLIOGRAFIA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • MOTTA, Regis da Rocha e CALÔBA, Guilherme Marques. ANÁLISE DE INVESTIMENTOS. 1ª ed. São Paulo: Atlas 2002 • KOPITKE, Bruno Hartmut e FILHO, Nelson Casarotto. ANÁLISE DE INVESTIMENTOS. 10ª ed. São Paulo: Atlas 2007 • BAUER, Udibert Reinoldo. CALCULADORA HP-12C: Manuseio, Cálculos Financeiros e Análise de Investimentos. 2ª ed. São Paulo: Atlas 1996 • SOUZA, Alceu e CLEMENTE, Ademir. DECISÕES FINANCEIRAS E ANÁLISE DE INVESTIMENTOS: Fundamentos, Técnicas e Aplicações. 6ª ed. São Paulo: Atlas 2008 • EDWIN, J. Elton, MARTIN, J. Gruber, STEPHEN, J. Brown e GOETZMANN, William N. MODERNA TEORIA DE CARTEIRAS E ANÁLISE DE INVESTIMENTOS. 1ªed. São Paulo: Atlas 2004 	

DISCIPLINA	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
<ul style="list-style-type: none"> • Conceitos básicos de planejamento estratégico. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Definição dos valores, missão e fatores críticos de sucesso. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Como analisar o ambiente externo e interno. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Importância do planejamento estratégico na gestão da qualidade. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Relação entre a gerência da rotina e o planejamento estratégico. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Definição de visão estratégica. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Identificação das funções estratégicas e sua correlação com as diretrizes. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Método, técnicas e ferramentas aplicadas no gerenciamento de diretrizes. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhamento das diretrizes. 	
<p>BIBLIOGRAFIA:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • HITT, M. A; IRELAND, R. D. HOSKISSON, R. E. Administração Estratégica competitividade e globalização. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2008. 	
<p>Bibliografia Complementar:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • CHRISTENSEN, C. M. O Futuro da Inovação: usando as teorias da inovação para prever mudanças no mercado. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007. 	
<ul style="list-style-type: none"> • CHRISTENSEN, C. M. e RAYNOR, M. E. O Crescimento pela Inovação: como crescer de forma sustentada e reinventar o sucesso. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003. 	
<ul style="list-style-type: none"> • JOHNSON, G. SCHOLLES, K. e WHITTINGTON, R. Explorando a Estratégia Corporativa: texto e casos. Porto Alegre: Bookman, 2007. 	
<ul style="list-style-type: none"> • MINTZBERG, Henry. O Processo da Estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados. Porto Alegre: Bookman, 2006. 	
<ul style="list-style-type: none"> • MONTGOMERY, Cynthia A. e PORTER, Michael E. Estratégia: a busca da vantagem competitiva. São Paulo: Campus, 1998. 	
<ul style="list-style-type: none"> • PORTER, Michael E. Competição - on competition: estratégias competitivas essenciais. 7. Ed. São Paulo: Campus, 1999. 	
<ul style="list-style-type: none"> • PRAHALAD, C. K. A Riqueza na Base da Pirâmide: como erradicar a pobreza com lucro. Porto Alegre: Bookman, 2005. 	
<ul style="list-style-type: none"> • WRIGHT, Peter. KROLL, Mark J. e PARNELL, John. Administração Estratégica: conceitos. São Paulo: Atlas, 2000. 	

DISCIPLINA	ÉTICA PROFISSIONAL
	<ul style="list-style-type: none"> • Código de Ética Profissional
	<ul style="list-style-type: none"> • Pontos Conflitantes entre Organizações, Sociedade e o Contador.
	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento da percepção
	<ul style="list-style-type: none"> • Relacionamento – Contador, Cliente e a Categoria/Órgãos de Classe.
BIBLIOGRAFIA:	
	<ul style="list-style-type: none"> • CFC – Código de ética profissional, Brasília : 1996 • ARANHA, Maria Lúcia de Arruda e MARTINS, Maria Helena Pires. Filosofando - Introdução à Filosofia. 2 ed. São Paulo:Moderna, 1993. pg 273-287 • SÁ, Antonio Lopes de. Ética Profissional.São Paulo:Atlas,1996 • FIPECAFI.Ética Geral e Profissional em Contabilidade. São Paulo: Atlas, 1996 • CHAUI, Marilena.Convite à Filosofia – São Paulo: Ática,1995 • ROSA, Ana Maria de Oliveira et alii. balanço ético social. In: Revista da Fundação • Visconde de Cairu. Ano I número 01. 1998

DISCIPLINA	CONTROLADORIA
	<p>Apresentar as fontes de informação da administração financeira e discutir as demonstrações financeiras como instrumentos gerenciais. Compreender a depreciação e seus efeitos econômicos e financeiros. Aprender técnicas de gerenciamento de custos e política, formação e estratégias de preços.</p>
BIBLIOGRAFIA:	
	<ul style="list-style-type: none"> • PESTANA, Armando Oliveira, FRANCO, Sérgio Paulo Cintra e PEREZ JUNIOR, José Hernandez. CONTROLADORIA DE GESTÃO: Teoria e Prática. 2ª ed. São Paulo: Atlas 1997 • DE OLIVEIRA, Luís Martins, PEREZ JUNIOR, José Hernandez e SILVA, Carlos Alberto dos Santos. CONTROLADORIA ESTRATÉGICA. 4ª ed. São Paulo: Atlas 2007 • MORANTE, Antonio Salvador e JORGE, Fauzi Timação. CONTROLADORIA: Análise Financeira, Planejamento e Controle Orçamentário. 1ª ed. São Paulo: Atlas 2008. • CAGGIANO, Paulo César e FIGUEIREDO, Sandra. CONTROLADORIA: Teoria e Prática. 4ª ed. São Paulo: Atlas 2008.

- NASCIMENTO, Auster Moreira e REGINATO, Luciane. **CONTROLADORIA: Um Enfoque na Eficácia Organizacional**. 1ª ed. São Paulo: Atlas 2006.

DISCIPLINA	TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO I e II
<p>Escolha de temas vinculados à contabilidade. Desenvolvimento da pesquisa. Redação de texto de acordo com a estrutura da monografia científica. O trabalho seguirá as normas estabelecidas pelas normas de curso para a sua orientação, elaboração, apresentação e julgamento.</p>	
<p>BIBLIOGRAFIA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CORRAR, Luiz J. e THEÓPHILO, Carlos Renato (coord.) Pesquisa operacional para decisão em contabilidade e administração: contabilometria. São Paulo: Atlas, 2004. • SMAILES, Joanne e MCGRANE, Ângela. Estatística Aplicada à Administração com Excel. São Paulo: Atlas, 2002. • LACHTERMACHER, Gerson. Pesquisa Operacional na Tomada de Decisões. Rio de Janeiro: Campus, 2006. • SILVA, Antonio Carlos Ribeiro da. Metodologia da Pesquisa Aplicada à Contabilidade. São Paulo: Atlas, 2003 	

DISCIPLINA	JOGOS DE NEGÓCIOS
<ul style="list-style-type: none"> • Introdução aos jogos de negócios. Revisão e integração dos conceitos utilizados na gestão empresarial: Contabilidade 	
<ul style="list-style-type: none"> • Gerencial (demonstrativos contábeis, planejamento financeiro e estrutura patrimonial), Finanças (índices econômico-financeiros e orçamentos), Custos Industriais (custeio direto e custeio por absorção), Marketing (estratégias de preços, previsão de demanda, concessão de prazo para pagamento e desconto nas vendas), Produção (sistemas de produção, admissão ou demissão de pessoal, políticas de compra e estocagem da matéria-prima e escolha de ritmo de operação da empresa), Princípios de Administração e Engenharia Econômica (investimento em imobilizado/substituição de equipamentos). 	
<ul style="list-style-type: none"> • Conteúdo Programático/Programa Analítico: 	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Introdução aos Jogos de Negócios; 	

2. Contabilidade e Gestão Empresarial;
3. As Metas e Políticas;
4. Previsão de Vendas;
5. Orçamento de Caixa e de Resultado;
6. Processo de Tomada de Decisões;
7. Valor da Informação Adicional;
8. Planejamento Estratégico;
9. Custeio Direto e Custeio por Absorção;
10. Gestão do Preço;
11. Volume x Margem;
12. Prestação de Contas;
13. Relatórios Gerenciais.
BIBLIOGRAFIA:
<ul style="list-style-type: none"> • KIBBEE, Joel M., CRAFT, Clifford J. e NANUS, Burt. Management Games: a new technique for executive development. New York: Reinhold publishing corporation, 1961 • SENGE, Peter M. A quinta disciplina. 6ª ed. São Paulo: Best Seller, 2000. • CASAROTTO FILHO, Nelson. e KOPITKE, Bruno H. Análise de investimentos. 8ª ed. São Paulo: Atlas, 1998. • GITMAN, Lawrence J. Princípios de Administração Financeira. 7. ed. São Paulo: Harbra, 1997. • CHANG, Richard Y. Construindo uma equipe de sucesso. São Paulo: Futura, 1999.

Os professores indicados para a composição do quadro docente do Curso de Pós - Graduação em Contabilidade Gerencial com Ênfase em Controladoria, deverão preparar e entregar à Coordenação Acadêmica, o Plano de Curso da disciplina, obedecendo a ementa, indicando bibliografia, remetendo textos para reprodução, artigos, documentários, etc., com antecedência de 30 (trinta) dias do início das aulas referente à sua disciplina.

Durante a realização dos módulos serão realizados seminários e palestras com especialistas ou profissionais de empresas, versando sobre a aplicação prática dos conceitos enfocados durante a apresentação das diversas disciplinas e, obrigatoriamente, visitas técnicas e participação em eventos da classe. Os Seminários, Palestras e as Visitas Técnicas, poderão ser realizadas em dias

e horários diferentes do previsto no calendário inicial, mediante comunicação prévia e devidamente aprovada pela Coordenação do Curso.

Os alunos terão direito a 64 horas de orientação de monografia a ser prestada pelos professores, indicados ou integrantes do quadro de docentes da UEFS. Cada turma terá, no máximo, 05 alunos orientados por um mesmo professor. O aluno deverá escolher o professor orientador que possuir maior afinidade com a temática abordada no trabalho monográfico.

4.8 – DADOS RELATIVOS AO CORPO DOCENTE

a) – Informações gerais:

Número total de docentes que ministrarão o Curso	10
Número de docentes do quadro permanente da UEFS	10
Número de docentes externos a UEFS	00

b) Titulação:

Número de Especialistas	01
Número de Mestres	06
Número de Doutores	03
Número de Outros	00

4.9 – RECURSOS

a) – Instalações (salas de aula, laboratórios, etc.)

Serão utilizadas as instalações da UEFS, especificamente o MT (Módulo Teórico) 46, que se encontra devidamente equipado para tal mister.

b) – Equipamentos

Serão utilizados os equipamentos da UEFS, existentes no MT 46.

c) – Biblioteca

Será utilizado o acervo bibliográfico da própria UEFS, que conta com um número bastante significativo de livros e periódicos para auxílio no desenvolvimento das pesquisas.

d) – Recursos de Informática

A UEFS possui laboratórios de informática que serão utilizados pelos alunos do curso, além dos equipamentos disponíveis no MT 46.

e) – Reprografia

As cópias reprográficas utilizadas no curso parte serão custeadas pelos alunos e parte por conta da UEFS.

Feira de Santana, 25 de maio de 2009.

Cremildo Atanzio de Souza
Coordenador do Curso – Tel. 75.3224.8052